

EURALENS

- **ÉLU RÉFÉRENT** : Daniel Percheron
- **DIRECTEUR DE PROJET** : Gilles Pette, Direction Générale des services.
- **DIRECTIONS** : L'ensemble des directions opérationnelles et fonctionnelles.
- **LANCEMENT OFFICIEL** : Novembre 2008

PROBLÉMATIQUE / ENJEUX



L'EFFET LOUVRE LENS (2004) ; étincelle d'une dynamique intégrée et transversale qui entend répondre, de façon concertée et collective, aux nouvelles opportunités de développement du Bassin minier.

CRÉATION DE L'ASSOCIATION EURALENS (2009) : Une mobilisation large des acteurs locaux et régionaux réunis autour du même objectif : optimiser les externalités induites par l'implantation du musée.

UN «ARCHIPEL NOIR» À FORT POTENTIEL : Les principaux éléments de diagnostic de l'étude portant sur l'optimisation des externalités induites par le musée font état :

- D'un territoire de 576 000 habitants à l'organisation institutionnelle morcelée et en potentiel pour devenir une nouvelle métropole.
- D'un défi culturel, sociétal, économique et urbain à mener.
- D'une nécessité de concilier aménagement urbain durable, développement économique et développement humain.
- D'une image dégradée de cet «archipel noir».

PASSER DE LA STRATÉGIE À L'OPÉRATIONNEL

Finalités stratégiques

- Lutter contre le morcellement du territoire en favorisant sa métropolisation.
- Identifier, favoriser et fédérer tous les projets d'intérêt général issus du territoire.
- Améliorer l'image du territoire par la promotion d'une vision intégrée de la ville durable.

Finalités opérationnelles

- Faire émerger des projets, existants ou à concevoir, [...] de les labeliser, de les accompagner et d'en assurer la synergie avec l'ensemble du territoire.
- Étudier les conditions de leur mise en œuvre opérationnelle.
- Mobiliser et animer des partenariats autour de ces projets.

FOCUS SUR LES AVANCÉES

Labelisation Euralens : 26 projets labelisés Euralens ont bénéficié d'un appui en ingénierie technique et financière ainsi qu'en communication. Cette démarche de labelisation est un vecteur fort de coopération des acteurs impliqués dans la démarche.

Le changement des pratiques et attitudes des parties prenantes traduit par un cadre de pensée commun qui semble aujourd'hui réunir ces derniers tant dans la vision du territoire que dans les modalités d'action publiques.

RETOUR D'EXPÉRIENCE ET TÉMOIGNAGE

Les méthodes de travail mises en place au sein de l'association favorisent le développement des démarches partant du terrain. Cela favorise l'appropriation de la démarche par les acteurs et limite le risque de blocage politique. Ces nouvelles formes de coopération n'ont pas dépossédé les forces politiques en présence de leur mission sur le territoire.

La neutralité des différents Forums est l'un des facteurs déterminants permettant de faire tomber les frontières existant sur le territoire en transposant les acteurs sur un autre terrain sans enjeu de pouvoir apparent.



5 CHANTIERS POUR UNE POLITIQUE RÉGIONALE

- Organiser la gouvernance autour d'un pilier reconnu ; le forum Euralens qui compte 70 membres et porte la démarche.
- Viser l'excellence à travers le Cercle de Qualité ; instance au sein de laquelle différents experts veillent à la qualité des projets.
- Créer une plate-forme d'intelligence collective, outil fédérateur des différentes informations et données produites par les partenaires dans une logique d'enrichissement mutuel et d'évaluation du changement impulsé.
- Promouvoir la dynamique et les actions réalisées à l'aide de multiples canaux de communication.
- Créer une logique de labelisation favorisant le suivi et la qualité d'accompagnement des projets identifiés.



La longue durée du processus aura permis de laisser le temps de l'adhésion à la démarche en montrant tant son sérieux que sa durabilité. Cette forme d'adhésion progressive des parties prenantes a un effet « boule de neige » associant de nouvelles parties prenantes qui s'engagent dans la continuité de leurs partenaires.

Le portage politique et managérial extrêmement important dont bénéficie l'opération de développement est un dernier facteur de réussite important, permettant de développer de la transversalité dans les organisations thématiques.

« **La dynamique est engagée.** Après cinq ans d'existence, Euralens réunit aujourd'hui plus de **70 adhérents**. Ses trois assemblées générales annuelles rassemblent chaque fois près de 150 personnes et le **label Euralens**, avec 91 candidatures, **fait l'objet d'un véritable engouement**. Les premiers résultats sont bons et les attentes sont fortes, ce qui impose de **soutenir la dynamique pour continuer dans cette voie.** »

Bernard Masset,
Président de l'association EURALENS et Gilles Pette, directeur de projet.